



UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO
BENEDICTO XVI

PEI 2025-2027

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO

Resumen ejecutivo

El Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2027 de la Universidad Católica de Trujillo (en adelante, UCT) se presenta como una hoja de ruta fundamental para orientar su crecimiento y consolidación como institución de educación superior de calidad, comprometida con la formación integral de líderes con alma y valores.

El principal objetivo de este plan es guiar el desarrollo institucional hacia la excelencia académica, investigativa y operativa, consolidando el proceso de acreditación de sus programas y ampliando su capacidad de respuesta a los desafíos del entorno educativo actual.

Este PEI se sustenta en las fortalezas institucionales como su variada oferta educativa en diversas modalidades, el crecimiento significativo en infraestructura especializada y adecuada, y su compromiso con valores católicos y la formación integral. Asimismo, aprovecha oportunidades estratégicas como el crecimiento de los servicios digitales, la normativa favorable para la educación a distancia, y el aumento de la demanda de formación en valores éticos y morales.

Entre los principales retos se encuentran la competencia nacional e internacional, el incremento de estudiantes que ni estudian ni trabajan, y la necesidad de reducir las tasas de deserción y mejorar la empleabilidad de los egresados. Además, se enfrenta a amenazas externas como cambios en la legislación educativa y el impacto de la crisis económica y social en el acceso a la educación superior.

El PEI prioriza las áreas de desarrollo académico, investigación e infraestructura, con una visión integral que articula la experiencia educativa con el compromiso social y el uso de tecnologías emergentes.

Este PEI es resultado de un proceso participativo que involucró a la Alta Dirección, equipos académicos y administrativos, recogiendo la experiencia y conocimiento de los colaboradores participantes. Este enfoque asegura que el plan sea realista, alineado con las necesidades de la comunidad universitaria y adaptable a un entorno cambiante.

Con este PEI, la universidad busca incrementar la tasa de graduación, titulación y empleabilidad de sus egresados, consolidar su posición como una institución líder en formación ética y académica, implementar infraestructura y servicios que mejoren la experiencia estudiantil, fortalecer su impacto en la investigación, innovación y responsabilidad social; entre otros resultados.

Este documento no solo proyecta el futuro de la UCT, sino que también reafirma su compromiso con la construcción de una sociedad más justa y solidaria, contribuyendo al desarrollo de nuestra casa común y promoviendo una educación integral basada en valores.

Misión

Somos una universidad católica que forma líderes con alma y valores, mediante una educación de calidad, investigación e innovación, para el desarrollo integral de la sociedad.



Visión

Ser reconocida como universidad líder por su calidad, excelencia académica, investigación, innovación e identidad católica, que contribuye al desarrollo de nuestra casa común.



Valores Institucionales



SERVICIO

Siguiendo a Jesucristo, quien vino “para servir y no ser servido”, nuestra Universidad forma profesionales al servicio de la humanidad, contribuyendo a la construcción de un mundo mejor.



HOSPITALIDAD

Nuestros estudiantes y personal se caracterizan por saber cómo privilegiar la convivencia social a través de la práctica de actitudes de hospitalidad.



RESPONSABILIDAD

Nuestra formación enfatiza y fomenta la responsabilidad en la búsqueda del bien común. Nuestros profesionales se caracterizan por ser personas responsables, buscando cumplir con empeño sus deberes y obligaciones.



VERDAD

Nuestros profesionales buscan incesantemente la verdad. Este valor subraya la honestidad y la rectitud en todo nuestro quehacer y actuar.

Valores Institucionales



CALIDAD

Nuestros profesionales no deben quedar satisfechos con los logros obtenidos. Asumen el reto de actualizar continuamente sus conocimientos y experiencias para ponerlos al servicio de los demás.



RESPECTO

Puesto que Dios es creador de todo, su obra merece respeto, formamos profesionales cuya ética incluye una actitud de respeto a la vida y al medio ambiente.



SOLIDARIDAD

Somos una comunidad guiada por el Evangelio de la vida que nos enseña Jesucristo, quien se solidariza siempre con el Ser Humano. Nosotros, formamos personas que se identifican con el sufrimiento de los demás, especialmente a los más pobres y necesitados.



LIBERTAD

Promovemos la unidad en la diversidad creyendo que esto refleja el plan de Dios Creador. Por eso, formamos profesionales, y personas críticas y creadoras que, aceptan opiniones diferentes en búsqueda de la verdad.

Fases y fuentes de información

Fuentes:

- 1) Propuesta 2023 al 2026.
 - 2) Resultados de reuniones.
-

1

FODA desarrollado en reuniones.

2

Propuesta de nueva misión y visión

3

Propuesta de valores institucionales

4

Elaboración de ejes, objetivos estratégicos y acciones estratégicas.

Metodología

- Para la elaboración del presente PEI se consideraron las opiniones y recomendaciones formuladas en las sesiones presenciales de los líderes de áreas, por ejemplo: el FODA y su descripción, algunas estrategias e indicadores.
- También se consideró el modelo QS Stars Latinoamérica 2023, con el objetivo de alinear todos los esfuerzos hacia la acreditación de carreras de la UCT, a través de las acciones operativas e indicadores que implican dichos esfuerzos.
- De esta combinación surgieron los ejes estratégicos, los objetivos estratégicos, las acciones estratégicas (estrategias), las acciones operativas (plan de acción) y los indicadores.
- La orientación del PEI, antes de involucrar gasto en recursos plantea sinergias para ahorro de recursos en el proceso de acreditación; antes de involucrar acciones de creación de áreas o centros plantea priorizar acciones de impacto sobre la calidad académica.

Ejes y objetivos estratégicos:

EJES ESTRATÉGICOS			OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES		
CÓD.	Denominación	Descripción	CÓD.	Denominación	Descripción
Eje I	Formación Humano - Integral	La UCT prioriza la formación integral de sus estudiantes como base para responder a las demandas de competencias del país. Este eje estratégico busca consolidar una educación que no solo forme profesionales altamente capacitados, sino que también desarrolle ciudadanos éticos, responsables y comprometidos con la sociedad. A través de este eje, se promueve la empleabilidad y la inserción laboral mediante una educación de excelencia académica, impartida por docentes especializados, y el fortalecimiento de la investigación de calidad como herramienta clave para el desarrollo personal y profesional de la comunidad universitaria.	OEI.01	Consolidar y promover la formación integral, la empleabilidad e inserción laboral de la comunidad universitaria	La UCT se propone brindar una formación integral que responda a las necesidades de competencias del país. Igualmente se busca ampliar la experiencia educativa a nivel nacional, contando con docentes especializados para lograr excelencia académica, la promoción de la investigación de calidad e incrementar la inserción laboral de los egresados.
Eje II	Desarrollo del aprendizaje	La innovación educativa es un pilar fundamental de este eje, que tiene como objetivo implementar procesos modernos que potencien el aprendizaje de los estudiantes. La UCT busca liderar en el ámbito de la educación virtual, promoviendo el uso de herramientas tecnológicas que faciliten la enseñanza-aprendizaje y fortalezcan la interacción entre estudiantes y docentes. Asimismo, se orienta a consolidar el posicionamiento institucional a nivel regional y nacional, mejorando su visibilidad y presencia a través de una gestión eficiente y estrategias de comunicación que refuercen su	OEI.02	Implementar y fomentar procesos de innovación de aprendizaje en la UCT.	A través de este objetivo, la UCT busca implementar espacios educativos virtuales mediante el uso de herramientas que faciliten los procesos de enseñanza-aprendizaje y la intercomunicación entre alumno-docente.
			OEI.03	Consolidar el posicionamiento institucional a nivel nacional de la UCT.	En el marco de este objetivo, la UCT busca presenciar la visibilidad de la institución en la región y a nivel nacional, mediante una gestión eficaz y oportuna para la comunidad universitaria.
Eje III	Comunidad	Este eje refleja el compromiso de la UCT con la responsabilidad social universitaria, la innovación y la accesibilidad; Reconociendo la importancia de su vínculo con la Iglesia Católica, el Estado, la sociedad civil y las empresas, la UCT impulsa proyectos y actividades que beneficien a la sociedad y al medio ambiente. Además, fomenta la creación de espacios artístico-culturales dentro de la comunidad universitaria e implementa estrategias específicas para apoyar a estudiantes en situación de vulnerabilidad, fortaleciendo así su inclusión y desarrollo académico. Este eje busca consolidar la UCT como un actor clave en la transformación social, promoviendo valores éticos y un impacto positivo en su entorno.	OEI.04	Impulsar la responsabilidad social universitaria, innovación y accesibilidad en la sociedad y comunidad universitaria.	La UCT reconoce como actores clave al Estado, la sociedad civil, la empresa y la Iglesia. Por ello, busca fortalecer vínculos con la sociedad mediante acciones o actividades que beneficien a la sociedad y al medio ambiente. Asimismo, busca potenciar la innovación y espacios artístico-culturales en la comunidad universitaria e impulsar el desarrollo académico de los estudiantes en situación de vulnerabilidad.
			OEI.05	Fortalecer la gobernanza institucional mediante una gestión eficiente, sostenible y centrada en las personas.	La UCT busca consolidar una gestión organizacional moderna y eficaz mediante el fortalecimiento del talento humano, la optimización de sus procesos internos, la responsabilidad financiera y el cumplimiento normativo. Este objetivo contribuye a garantizar la sostenibilidad institucional, la transparencia, la calidad del servicio educativo y el bienestar de toda la comunidad universitaria.

OEI y Acciones Estratégicas (I)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES			ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI)		
CÓD.	Denominación	Descripción	CÓD.	Denominación	Descripción
OEI.01	Consolidar y promover la formación integral, la empleabilidad e inserción laboral de la comunidad universitaria	La UCT se propone brindar una formación integral que responda a las necesidades de competencias del país. Igualmente se busca ampliar la experiencia educativa a nivel nacional, contando con docentes especializados para lograr excelencia académica, la promoción de la investigación de calidad e incrementar la inserción laboral de los egresados.	AEI.01.01	Formación integral con programas académicos actualizados y acreditados, a cargo de docentes especializados y orientados a la excelencia universitaria.	Se buscar brindar una formación educativa de calidad, fortaleciendo las competencias a través de eventos académicos, carreras profesionales acreditadas y mejorar la formación del profesorado mediante la obtención de doctorado, reconocimiento de desempeño para aumentar su competitividad.
			AEI.01.02	Promoción y asesoramiento efectivo y oportuno para la empleabilidad e inserción laboral de los graduados.	Se busca elevar la empleabilidad e inserción laboral mediante ferias laborales, capacitaciones, asesorías en herramientas de empleabilidad, bolsa de trabajo y comunidad de egresados.
			AEI.01.03	Movilidad estudiantil, colaboración en investigaciones internacionales y asistencia permanente para los alumnos de pregrado y posgrado.	Como institución se busca brindar experiencias académicas internacionales, mediante programas de intercambio a los alumnos; además de colaboraciones en investigaciones internacionales para potenciar las competencias de los alumnos.
			AEI.01.04	Jornadas de investigación, repositorio institucional y acciones de desarrollo de la investigación ejecutadas en beneficio de la sociedad.	Se busca incrementar los productos de investigación mediante jornadas de investigación y la promoción de la visibilidad de las investigaciones en Scopus.
			AEI.01.05	Pasantías de investigación docente y centro de desarrollo de aprendizaje implementados y disponibles para el profesional docente de la UCT.	Se pretende mejorar la calidad de enseñanza a través de las capacitaciones o programas de desarrollo dirigido a docentes; así como la participación de los alumnos en asistencias de investigación o cátedra.

OEI y Acciones Estratégicas (II)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES			ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI)		
CÓD.	Denominación	Descripción	CÓD.	Denominación	Descripción
OEI.02	Implementar y fomentar procesos de innovación de aprendizaje en la UCT.	A través de este objetivo, la UCT busca implementar espacios educativos virtuales mediante el uso de herramientas que faciliten los procesos de enseñanza-aprendizaje y la intercomunicación entre alumno-docente.	AEI.02.01	TIC implementadas y disponibles para los alumnos de la UCT.	Se busca implementar la interacción en un entorno digital entre el docente y el alumno, asimismo con el alumno a distancia a través del uso de herramientas digitales.
OEI.03	Consolidar el posicionamiento institucional a nivel nacional de la UCT.	En el marco de este objetivo, la UCT busca presenciar la visibilidad de la institución en la región y a nivel nacional, mediante una gestión eficaz y oportuna para la comunidad universitaria.	AEI.03.01	Posicionamiento institucional efectivo de la UCT.	Con la finalidad de posicionarnos a nivel nacional, se busca fortalecer la imagen de la UCT a través de la acreditación nacional, promoción de actividades o logros, de los docentes especialistas de la UCT en los diferentes medios de comunicación.
OEI.04	Impulsar la responsabilidad social universitaria, innovación y accesibilidad en la sociedad y comunidad universitaria.	La UCT reconoce como actores clave al Estado, la sociedad civil, la empresa y la Iglesia. Por ello, busca fortalecer vínculos con la sociedad mediante acciones o actividades que beneficien a la sociedad y al medio ambiente. Asimismo, busca potenciar la innovación y espacios artístico-culturales en la comunidad universitaria e impulsar el desarrollo académico de los estudiantes en situación de vulnerabilidad.	AEI.04.01	Espacios artístico-culturales implementados y disponibles para la comunidad universitaria.	Se busca promover y fomentar la experiencia no solo académica sino artística y culturales a través de los talleres de deporte, arte y espiritualidad para la comunidad universitaria.
			AEI.04.02	Investigaciones industriales, registro de patentes e incubadoras de emprendimiento implementadas y ejecutadas para la comunidad	Se busca promover la innovación mediante investigaciones realizadas por los alumnos UCT en empresas industriales, la adquisición de patentes e incubadoras de emprendimiento
			AEI.04.03	Programas sociales y ambientales, trabajos comunitarios y obras benéficas ejecutadas en beneficio de la sociedad.	A través de acciones de atención a la comunidad y medio ambiente se busca contribuir al desarrollo sostenible de nuestro país y fortalecer los valores cristianos de la comunidad universitaria.
			AEI.04.04	Educación de calidad accesible a la población estudiantil en situación de vulnerabilidad de la UCT.	En el marco de la igualdad de oportunidades, la UCT busca apoyar a la comunidad universitaria a través de becas, subvenciones y beneficios estudiantiles.

OEI y Acciones Estratégicas (II)

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES			ACCIONES ESTRATÉGICAS INSTITUCIONALES (AEI)		
CÓD.	Denominación	Descripción	CÓD.	Denominación	Descripción
OEI.05	Fortalecer la gobernanza institucional mediante una gestión eficiente, sostenible y centrada en las personas.	La UCT busca consolidar una gestión organizacional moderna y eficaz mediante el fortalecimiento del talento humano, la optimización de sus procesos internos, la responsabilidad financiera y el cumplimiento normativo. Este objetivo contribuye a garantizar la sostenibilidad institucional, la transparencia, la calidad del servicio educativo y el bienestar de toda la comunidad universitaria.	AEI.05.01	Desarrollo integral del talento humano y del clima organizacional	Se pretende fortalecer las capacidades, el compromiso ético, el bienestar y la participación activa del personal docente y administrativo, buscando consolidar un ambiente laboral colaborativo y motivador alineado con los valores institucionales, a través de políticas, programas y acciones que impulsen el desarrollo integral del talento humano y fomenten un clima organizacional saludable.
			AEI.05.02	Gestión administrativa y financiera eficiente	Se pretende optimizar la gestión de los recursos administrativos y financieros para garantizar su uso responsable y transparente, buscando cumplir eficazmente con los fines académicos y sociales de la universidad a través de procesos de planificación, ejecución y control que aseguren una administración institucional eficiente y sostenible.
			AEI.05.03	Modernización de procesos institucionales y normativa interna	Se pretende actualizar y fortalecer los procesos internos y el marco normativo de la universidad, buscando consolidar una cultura institucional orientada a la calidad y al cumplimiento de estándares a través de la simplificación, estandarización y evaluación permanente que promuevan la mejora continua en todos los niveles.
			AEI.05.04	Gestión y desarrollo de infraestructura universitaria para una comunidad educativa inclusiva y funcional	Se pretende garantizar espacios físicos adecuados, seguros y accesibles que respondan a las necesidades académicas, administrativas y comunitarias, buscando contribuir a la calidad de vida, al aprendizaje integral y a la cohesión universitaria a través de la planificación, implementación y mantenimiento de la infraestructura institucional.



UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO
BENEDICTO XVI

El liderazgo y la participación activa de nuestras autoridades garantizan la ejecución efectiva del PEI. Su visión estratégica y capacidad de toma de decisiones es clave para movilizar los recursos y alinear las acciones necesarias.



UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO
BENEDICTO XVI

PEI 2025-2027

UNIVERSIDAD CATÓLICA DE TRUJILLO